



**Der Mainframe
Faktencheck**

Vom Sorgenkind zum Glückskind

Setzen Sie auf FactForce360 für eine erfolgreiche digitale Transformation



In der heutigen Zeit stehen IT-Organisationen im Finanzsektor vor besonders drängenden Herausforderungen: Ob regulatorische Auflagen, veraltete Anwendungslandschaften, Fachkräftemangel oder steigende Kosten – es besteht ein dringender Handlungsbedarf auf allen Ebenen.

Wer jetzt nicht handelt und die Probleme rund um die Legacy-Systeme nicht endlich löst, steht bald mit dem Rücken nicht mehr vor, sondern direkt hinter Wand: es drohen Strafgebühren, vielleicht sogar der Entzug der Banklizenz. Verantwortliche Manager werden zur Rechenschaft gezogen, schlechte Presse mit einhergehenden Imageschäden sind unvermeidbar und nicht zuletzt droht der operative Stillstand für das gesamte Unternehmen.

Welche Lösungsoptionen und Risiken gibt es, und wer kann uns bei der Bewertung und Umsetzung unterstützen? Wer bietet sachkundige, neutrale und unabhängige Beratung ohne überzogene Versprechungen?

Wer analysiert die Herausforderungen aus verschiedenen Perspektiven und arbeitet engagiert an Problemlösungen?

Um für Sie die richtigen Antworten auf die drängenden Fragen zu finden, bieten wir Ihnen ein umfassendes und holistisches Lösungspaket, das sich auf die Prinzipien des vierblättrigen Kleeblatts stützt – eine Symbolik für Glück und Erfolg.

Unser FactForce360-Ansatz bietet eine umfassende und multiperspektivische Lösung, die sich auf eine evolutionäre Enterprise-Transformation konzentriert.

Durch die Kombination von wissenschaftlichen Erkenntnissen, langjähriger Erfahrung und Best Practices unterstützen wir Sie bei der Bewältigung dieser Herausforderungen und schaffen gemeinsam eine nachhaltige und zukunftssichere IT-Infrastruktur.





Faktencheck:

Die Ist-Situation im Finanzsektor zeigt den Handlungsdruck

EZB-Chefaufseher Andrea Enria kritisiert, dass Geldhäuser nicht genug in ihre Modernisierung und Kontrollsysteme investieren. Um dies zu ändern, möchte er den Druck auf die Banken erhöhen.

[\(Handelsblatt, 08.02.2023\)](#)

Die Finanzaufsicht übt Druck auf die NordLB aus, da die EZB eine bessere Risikoüberwachung von der Bank fordert. Die angedachte Lösung des Problems ist jedoch kostspielig.

[\(Handelsblatt, 04.04.2023\)](#)

Laut einer Berechnung des Karriereportals Stepstone entgehen deutschen Unternehmen durchschnittlich 29.000 Euro Umsatz pro unbesetzter Stelle. Offene IT-Stellen sind dabei besonders kostspielig.

[\(Flowster, 04.07.2022\)](#)

Der IT-Arbeitsmarkt in 2022 ist von langen Vakanzeiten gekennzeichnet: Im Schnitt dauert es über 7 Monate, um eine offene IT-Stelle zu besetzen.

[\(IT-Talents, 17.11.2022\)](#)



Faktencheck:

Ein Blick auf bereits Versuchtes macht klar: Eine einfache Lösung gibt es nicht

Eine komplette Neuentwicklung oder Neuanschaffung ist nicht immer der richtige Weg für Unternehmen. Stattdessen sollten sie in Erwägung ziehen, ihren bestehenden Legacy-Systemen eine zweite Chance zu geben.

[\(Datacenter Insider, 23.02.2022\)](#)

Das Beratungshaus Deloitte betrachtet die Integration von Legacy-Systemen und neuen Technologien als eine mögliche Lösung für Unternehmen, um ihre IT-Infrastruktur zu modernisieren.

[\(Deloitte, 06.12.2022\)](#)

Das gemeinsame Migrationsprojekt von Sopra Financial Technology und den Sparda-Banken wurde ergebnislos beendet. Dies unterstreicht die Komplexität und die Herausforderungen bei der Migration von IT-Systemen.

[\(Sopra Financial Technology, 31.03.2022\)](#)

Das Bundesamt für Informatik (BIT) braucht ab nächstem Jahr frische Unterstützung für seine Mainframe-Informatik, da die bundeseigenen Mainframe-Experten bald pensioniert werden.

[\(Inside IT, 21.07.2023\)](#)



Das Glücks-Kleeblatt der IT-Transformation: FactForce360

Vier Hauptbereiche für nachhaltigen Erfolg in der digitalen Evolution

Unser ganzheitlicher FactForce360-Ansatz bezieht sich auf die vier Blätter des Glück-symbolisierenden Kleeblatts und umfasst die folgenden vier Hauptbereiche:



Das erste Kleeblatt: Verstehen

Bevor wir uns auf die spezifischen Schritte unserer umfassenden Analyse Ihrer Anwendungslandschaft konzentrieren, ist es wichtig zu betonen, dass unser Ansatz darauf abzielt, ein tiefgreifendes Verständnis Ihrer IT-Infrastruktur, Prozesse und Herausforderungen zu entwickeln. Dies ermöglicht es uns, maßgeschneiderte Lösungen und Optimierungen vorzuschlagen, die auf Ihren individuellen Bedürfnissen basieren. Mit diesem Hintergrund im Sinn, lassen Sie uns die drei entscheidenden Elemente unserer Analyse betrachten:

Code-Analyse:

Unser Expertenteam untersucht den Code Ihrer Systeme sorgfältig, um ein tiefes Verständnis der Funktionsweise und möglichen Verbesserungspotenziale zu gewinnen.

Fachliche, architektonische und Workshop-Analyse:

Wir betrachten Ihre Organisation von oben nach unten, analysieren die fachlichen Anforderungen, die zugrunde liegende Architektur und führen Workshops durch, um alle relevanten Aspekte zu erfassen und ein umfassendes Verständnis für Ihre spezifischen Herausforderungen und Bedürfnisse zu entwickeln.

Abgleich mit strategischen Zielen:

Mit dem Wissen um den Ist-Zustand und dem Verständnis Ihrer Organisation reflektieren wir gemeinsam Ihre strategischen Ziele und stellen fest, was machbar, was anspruchsvoll und was eher unrealistisch ist.

Das zweite Kleeblatt: Absichern



Um sicherzustellen, dass wir fundierte und nachhaltige Lösungen entwickeln, konzentrieren wir uns darauf, kritische Stellen in Ihrer IT-Infrastruktur und Ihren Prozessen zu identifizieren und zu priorisieren. Dabei stehen die folgenden Schritte im Fokus:

Priorisierung und Absicherung kritischer Risiken:

Wir analysieren Ihre Systeme und Prozesse, um potenzielle Risiken zu identifizieren und sie entsprechend ihrer Bedeutung und Dringlichkeit zu priorisieren.

Wissenschaftlich validierte Lösungsideen durch POCs und Vorstudien:

Um die Effektivität und Machbarkeit von Lösungsansätzen zu gewährleisten, setzen wir auf wissenschaftlich validierte Methoden und führen Proof-of-Concepts (POCs) sowie Vorstudien durch.

Knowhow-Aufbau für alle Beteiligten, vom Techniker bis zum Manager:

Wir sorgen dafür, dass alle Beteiligten, von den technischen Teams bis hin zum Management, in den Prozess einbezogen werden und das notwendige Wissen erlangen, um die vorgeschlagenen Lösungen erfolgreich umzusetzen.

Schaffung eines gemeinsamen Zielbildes:

Wir arbeiten eng mit Ihnen zusammen, um ein gemeinsames Verständnis und Zielbild für die bevorstehenden Veränderungen und Verbesserungen zu entwickeln, das von allen Beteiligten getragen wird.



In dieser Phase setzen wir praxiserprobte Lösungen um, die auf verschiedenen Perspektiven und Erfahrungen basieren, um den größtmöglichen Erfolg für Ihr Unternehmen zu gewährleisten. Die Schwerpunkte dieser Phase sind:

Praxiserprobte Lösungen aus verschiedenen Perspektiven und Erfahrungen:

Wir kombinieren unterschiedliche Sichtweisen und Erkenntnisse aus unserer langjährigen Erfahrung, um effektive und praxisnahe Lösungen zu entwickeln.

Schrittweise und priorisierte Umsetzung:

Wir setzen die identifizierten Lösungen schrittweise und nach Priorität um, um eine kontrollierte und geordnete Transformation zu gewährleisten.

Skill-Entwicklung und Workshops für Klarheit und Umsetzung:

Wir bieten Schulungen und Workshops an, um sicherzustellen, dass Ihr Team die notwendigen Fähigkeiten und das Verständnis entwickelt, um die vorgeschlagenen Lösungen effektiv umzusetzen.

Nachhaltige Lösungen durch optimalen Mix aus Wiederverwertbarkeit und Neuentwicklung:

Wir streben einen ausgewogenen Ansatz zwischen der Wiederverwendung vorhandener Ressourcen und der Entwicklung neuer Lösungen an, um eine langfristige und nachhaltige Verbesserung Ihrer IT-Landschaft zu erreichen.

Unabhängige Begleitung und Beratung:

Als unabhängige Berater unterstützen wir Sie während des gesamten Prozesses und stellen sicher, dass Ihre Interessen und Bedürfnisse im Mittelpunkt stehen.



Das vierte Kleeblatt: Befähigen & Unterstützen

Um dauerhafte Erfolge in der digitalen Transformation zu erzielen, ist es entscheidend, eine kontinuierliche Begleitung und Schulung sicherzustellen. In dieser Phase liegt unser Fokus auf der nachhaltigen Unterstützung und Befähigung Ihrer Teams:

Dauerhafte Begleitung und Unterstützung Ihrer internen Teams nach Bedarf:

Wir stehen Ihnen auch nach Abschluss der Projekte zur Seite und bieten fortlaufende Unterstützung für Ihre internen Teams, um sicherzustellen, dass die erzielten Ergebnisse aufrechterhalten und weiter optimiert werden.

Schulung und Coaching für technische Mitarbeiter und Führungskräfte:

Wir bieten gezielte Schulungen und Coaching für technische Mitarbeiter und Führungskräfte, um ihre Fähigkeiten und Kompetenzen im Umgang mit den neuen Technologien und Prozessen kontinuierlich zu erweitern und zu stärken.

Aufbau von Communities und Netzwerken:

Um den Erfahrungsaustausch und die Zusammenarbeit zwischen den verschiedenen Beteiligten zu fördern, unterstützen wir den Aufbau von internen und externen Communities und Netzwerken, in denen Best Practices, Wissen und Erfahrungen geteilt werden können.

Modernisierung ist ein fortlaufender Prozess:

Daher helfen wir Ihnen, die organisatorischen und mental/team-dynamischen Aspekte für den dauerhaften Erfolg zu erkennen und in Ihrem Unternehmen zu etablieren

Zusammenfassend bietet unser Glücks-Kleeblatt-Ansatz der IT-Transformation ein umfassendes, nachhaltiges und praxisorientiertes Vorgehen, um Ihre digitale Evolution zum Erfolg zu führen.

Mit dem FactForce360 Ansatz zurück zum Glück: Nachhaltigem Erfolg in der digitalen Welt.

Die Vorteile unseres FactForce360 Ansatzes basieren auf einem eingespielten, interdisziplinären Team, das Ihnen eine tiefgreifende Lösung bietet, die auf wissenschaftlichen Erkenntnissen und langjähriger Erfahrung aufbaut. Hier sind einige der Vorteile, die Sie erwarten können:



Risikominimierung

Wir minimieren Ihr Risiko, indem wir fundierte Entscheidungen und Lösungen auf Basis unserer Erfahrung und Expertise treffen.

Begleitung auf Ihrem Weg zur digitalen Transformation

Wir unterstützen Sie bei der Umsetzung einer hybriden Cloudstrategie, Green IT, schneller Time-to-Market und der Einführung neuer digitaler Geschäftsmodelle, um Ihnen langfristig Wettbewerbsvorteile zu verschaffen.



Attraktiver Return on Investment (ROI) durch zielgerichtete Lösungen

Durch die Identifizierung und Umsetzung von effizienten und nachhaltigen IT-Lösungen helfen wir Ihnen, Ihre Betriebskosten zu reduzieren, Produktivität zu steigern und neue Geschäftschancen zu erschließen. Unser Ansatz stellt sicher, dass Ihre Investition in unsere Dienstleistungen und Lösungen zu einem wirtschaftlichen Nutzen führt, der den Aufwand weit übersteigt und Ihnen langfristigen Erfolg sichert.

Tragfähiges Expertennetzwerk

Profitieren Sie von unserem vertrauenswürdigen und stabilen Expertennetzwerk, das Ihnen Ansprechpartner in Deutschland und ganz Europa bietet.



Leidenschaft und Begeisterung für Ihren Erfolg

Unsere engagierten Experten stehen Ihnen persönlich zur Verfügung, um ihre Hingabe und Begeisterung für Ihren Erfolg zu demonstrieren.



FactForce360 Team ist eine Kooperation etablierter Beratungs- und Implementierungsteams, die bereits seit vielen Jahren erfolgreich für Unternehmen und Organisationen die Herausforderungen im Umgang mit Legacy-Systemen lösen



Professor Dr. Philipp Brune

Hochschule Neu-Ulm
Forschungsprofessor für KI
philipp.brune@hnu.de



Stefan Schäffer

ARS Computer und Consulting GmbH
Geschäftsführer, COO
stefan.schaeffer@ars.de



Wolfram Greis

European Mainframe Academy
Experte für Mainframe Aus- & Weiterbildung
wolfram.greis@mainframe-academy.de



Heidi Schmidt

PKS Software GmbH
Managing Director & CEO
+49 (0) 751 56140 229
heidi.schmidt@pks.de

Wissenschaftliche Expertise durch Prof. Brune:

Als Teil unseres interdisziplinären Teams können Sie von der Expertise von Prof. Brune profitieren, der nicht nur langjährige Erfahrung in der IT-Branche hat, sondern auch wissenschaftliches Know-how einbringt. Seine Forschung und Kenntnisse ermöglichen es uns, innovative und fundierte Lösungen für Ihre digitalen Herausforderungen zu entwickeln und Ihnen einen entscheidenden Vorteil im Wettbewerb zu verschaffen.

Erfahrung und einzigartige Fähigkeiten von PKS und ARS:

Unser Team wird durch die Expertise von PKS und ARS ergänzt, die über jahrelange Erfahrung in der IT-Branche verfügen und ihr Wissen in zahlreichen Projekten erfolgreich angewendet haben. Sie bringen einzigartige Tools, Skills und Methoden mit, die speziell auf die Bedürfnisse Ihrer digitalen Transformation zugeschnitten sind.

Hocheffiziente Aus- und Weiterbildung mit dem „Blended Learning Konzept“ der EMA:

Die EMA hat langjährige Erfahrung in der IT-Aus- und Weiterbildung auf europäischer Ebene.

Synergie durch Prof. Brune, PKS, ARS und die TimeToAct Group:

Die Kombination der Expertise von Prof. Brune, PKS und ARS, unterstützt durch die Ressourcen und das Netzwerk der renommierten TimeToAct Group, schafft eine einzigartige Synergie, die unsere Fähigkeit, erstklassige Lösungen für Ihre digitale Transformation zu entwickeln und umzusetzen, weiter verstärkt.

Durch diese gebündelte Expertise profitieren Sie von einer noch breiteren Palette an Erfahrungen, Perspektiven und Ansätzen, die auf Ihre spezifischen Bedürfnisse zugeschnitten sind. Diese Synergie ermöglicht es uns, effektivere und zukunftssichere Lösungen für Ihre IT-Herausforderungen zu entwickeln und gleichzeitig die Flexibilität und Anpassungsfähigkeit zu gewährleisten, die für den Erfolg in der heutigen schnelllebigen digitalen Landschaft unerlässlich sind.

Durch die Zusammenarbeit mit Prof. Brune und unserem engagierten Expertenteam stellen wir sicher, dass Ihre digitale Transformation auf solider wissenschaftlicher Basis steht und gleichzeitig den Anforderungen der Praxis gerecht wird.

Mit dem FactForce360 Ansatz bringen wir Ihr Unternehmen vom „Sorgenkind“ zurück zum „Glückskind“ und ermöglichen nachhaltigen Erfolg in der digitalen Welt.



Glücksweg für Ihre digitale Transformation: Die FactForce360 Vorgehensweise auf einen Blick

Basierend auf unserer langjährigen Erfahrung in der Vorbereitung und Umsetzung von Legacy-Transformationen und zahlreichen Referenzen bei IT-Organisationen im Finanzbereich (beispielsweise [Helaba](#), [Marsh & McLennan](#), [Finastra](#), [LBBW](#), [HUK](#), [LV1871](#), [Nürnberger](#), [Commerzbank](#), [Signal Iduna](#), [Finanz Informatik](#) und DATEV) verfolgen wir mit unserem schlagkräftigen Team die folgende strukturierte Vorgehensweise:

Schritt 1

Durchführung einer Vorstudie zur Identifikation von Handlungsfeldern.

Im Rahmen der IT-Transformation legen wir großen Wert auf eine fundierte und strukturierte Herangehensweise. Daher beginnen wir mit der Implementierung einer präliminären Studie, um relevante Handlungsfelder innerhalb Ihrer IT-Infrastruktur und Prozesse zu identifizieren. Diese Vorstudie ermöglicht es uns, eine umfassende Analyse Ihrer Anforderungen und Herausforderungen durchzuführen, um gezielte Lösungen und Verbesserungsvorschläge zu entwickeln.

Der Mainframe-Checkup dient dabei als zentrales Werkzeug, um die aktuellen Gegebenheiten Ihrer IT-Systeme zu evaluieren und potenzielle Schwachstellen oder Optimierungspotenziale aufzudecken. Basierend auf diesen Erkenntnissen sind wir in der Lage, passgenaue Handlungsempfehlungen auszuarbeiten, die sowohl auf wissenschaftlichen Methoden als auch auf unserer langjährigen Erfahrung in der IT-Branche fußen.

Ein wesentlicher Bestandteil unseres Teams ist Prof. Dr. Philipp Brune, ein renommierter Experte in der IT-Branche, der seine akademische Expertise und praktischen Erfahrungen in den Prozess der IT-Transformation einbringt. Durch die Zusammenarbeit mit Prof. Brune profitieren Sie von wissenschaftlich fundierten Ansätzen und innovativen Lösungen, die auf dem neuesten Stand der Forschung basieren.

Durch diese strukturierte und wissenschaftlich fundierte Vorgehensweise schaffen wir die Basis für eine erfolgreiche und nachhaltige IT-Transformation, die auf die individuellen Bedürfnisse und Ziele Ihres Unternehmens zugeschnitten ist.

Schritt 2

Ableitung klarer Maßnahmen inklusive Budgetplanung.

In dieser Phase leiten wir konkrete Maßnahmen ab und erstellen eine detaillierte Budgetplanung, die Ihnen eine klare Perspektive auf die Umsetzung unserer Handlungsempfehlungen bietet. Dabei legen wir großen Wert darauf, einen umfassenden Wissenstransfer zu Ihnen, Ihren Teams und Ihrem Management zu gewährleisten, sodass Sie die Gründe für unsere Empfehlungen nachvollziehen und selbstbewusst vertreten können.

Wir berücksichtigen stets die Leistungsfähigkeit Ihrer Organisation und entwickeln realistische Roadmaps, die einen schrittweisen Ansatz zur Lösung Ihrer aktuellen Herausforderungen verfolgen, ohne Ihre Teams zu überfordern. Unser Ansatz beinhaltet zudem die Unterstützung im internen Dialog mit allen Stakeholdern, um eine breite Akzeptanz und Unterstützung für die geplanten Projekte auf allen Hierarchieebenen zu erreichen.

Mit dieser dynamischen und maßgeschneiderten Herangehensweise bieten wir Ihnen eine effektive und zielgerichtete Lösung, die auf die besonderen Anforderungen Ihrer Organisation eingeht und gleichzeitig die Erfolgspotenziale Ihres Unternehmens im digitalen Zeitalter optimal ausschöpft.

Schritt 3

Skalierung und Nachhaltigkeit: Unterstützung bei der Umsetzung der Transformation in der Breite

In dieser Phase erweitern wir unseren Fokus und unterstützen Sie beim erfolgreichen Start Ihrer Projekte. Wir beraten Sie hinsichtlich der optimalen Skalierung innerhalb der Projekte und geben Ihnen wertvolle Tipps, wie Sie das neu entwickelte Mindset dauerhaft in Ihrer Organisation verankern können.

Die Transformation sollte nicht als einmaliges Ereignis betrachtet werden, sondern vielmehr als kontinuierlicher Prozess, der nahtlos in Ihre IT-Strategie integriert wird. Dadurch verhindern wir die Entstehung von technischen Schulden und vermeiden zukünftige kritische Zustände, die Ihre Organisation bedrohen könnten. Unser Ansatz gewährleistet somit eine nachhaltige und zukunftsorientierte IT-Landschaft, die Ihrem Unternehmen langfristig Stabilität und Wettbewerbsvorteile verschafft

Verpassen Sie nicht die Chance, Ihr Unternehmen auf eine erfolgreiche digitale Zukunft vorzubereiten! Melden Sie sich jetzt für unsere wissenschaftliche Vorstudie an und profitieren Sie von unserem FactForce360 Ansatz. Lassen Sie uns gemeinsam die Basis für Ihr Glückskind schaffen und Ihr Sorgenkind hinter sich lassen. Jetzt ist der Zeitpunkt, um aktiv zu werden!

Nutzen Sie jetzt die Chance, Ihre IT-Infrastruktur und Prozesse zukunftsfähig zu machen und sich einen Wettbewerbsvorteil zu sichern. Verpassen Sie nicht die Möglichkeit, Ihre digitale Transformation mit unserem bewährten FactForce360 Ansatz zu beschleunigen.

Kontaktieren Sie uns noch heute, um Ihre wissenschaftliche Vorstudie zu starten und Ihr Unternehmen zum Glückskind der digitalen Evolution zu machen.

Rufen Sie uns an und vereinbaren Sie einen **unverbindlichen Beratungstermin:**



Heidi Schmidt

PKS Software GmbH
Managing Director & CEO
+49 (0) 751 56140 229
heidi.schmidt@pks.de